Risico analyse
Hoe gaat Night of the Nerds om met onzekerheden van het project?

Net zoals de meeste andere initiatieven moet ook Night of the Nerds omgaan met verschillende onzekerheden. Omdat het project al meerdere jaren loopt en inmiddels in de Brainport regio een breed draagvlak heeft, zijn de verschillende onzekerheden en het omgaan daarmee een gezamenlijke verantwoordelijkheid van de samenwerkingspartners.

Bij een risico analyse is het een voordeel dat Night of the Nerds een projectorganisatie is. Er zijn nauwelijks vaste organisatie- of overheadkosten. We geven pas geld uit als er definitieve toezeggingen zijn van financiële partners.

Oorzaken van onzekerheden
Onzekerheden zijn hoofdzakelijk financieel van aard. Bij de verschillende typen financiële partners kampen we met verschillende soorten onzekerheden.

- ⇒ Financiële partners uit het bedrijfsleven:
  - bedrijven kunnen na verschillende jaren zijn uitgekeken op een project en willen andere projecten steunen,
  - het kan economisch minder goed gaan met een bedrijf met als gevolg een lagere bijdrage,
  - door wisselingen aan de top van een bedrijf kan een samenwerking worden opgezegd (not-invented-by-me syndroom)
- ⇒ Subsidieverstrekkende Fondsen:
  - Vooral fondsen die eenmalige projectbijdragen verstrekken kunnen nogal onvoorspelbaar in hun besluitvorming. Bij voorkeur zijn we minder afhankelijk van dit type fondsen.
  - Omdat Night of the Nerds opereert op het snijvlak tussen technologie – creativiteit – talentontwikkeling zijn we voor veel fondsen 'vleesch noch visch'. Night of the Nerds valt meestal buiten de bestaande cultuurcategorieën.

Andere oorzaken van onzekerheden:

- ⇒ Binnen de Dutch tyechnology Week is Night of the Nerds voor wat betreft inkoop, sterk afhankelijk van collega initiatieven, in dit geval een ander event in het Klokgebouw. De continuïteit hiervan is niet verzekerd.
  Daarnaast zijn we afhankelijk van de conceptuele invulling van dit collega event, deze bepaalt mede wat de conceptuele mogelijkheden zijn voor Night of the Nerds. Dit levert weliswaar onzekerheid op, maar is tegelijkertijd een creatieve uitdaging.

Beheersmaatregelen voor risico's

- ⇒ Het is belangrijk dat je als projectorganisatie je bewust bent van de risico's van een project en dat onderling communiceren over deze risico's belangrijk is bij de voortgang van een project.
- ⇒ Belangrijke beheersmaatregel is om ruim op tijd te starten met de projectvoorbereiding. In de maand november werken we de eerste concrete concepten met een bijbehorende begroting uit voor Night of the Nerds, terwijl het event plaatsvindt in mei/juni van het daaropvolgende jaar. Uit voorzorg stellen we altijd 3 scenario's op voor een begroting: een gewenste (waarin de ambities zijn verwerkt), een met iets extra's ten opzichte van het vorige jaar (waarin de noodzakelijke verbeterpunten zijn verwerkt) en één met een absoluut minimum scenario.
- ⇒ We zoeken naar zoveel mogelijk balans in de typen van financiële partners (bedrijfsleven-onderwijs-fondsen) in het dekkingsplan. Bij voorkeur gaan we in zee met fondsen waarbij we in meerjarige regelingen terecht kunnen komen. Dat is een van de redenen dat we aankloppen bij Brabant C omdat we aansluiten bij een langer termijn strategie van de provincie Brabant.
- ⇒ We werken met prioriteringen in de kostenbegroting: er zijn noodzakelijk te maken kosten (locatie/basis techniek/basis programma) en kostenposten die wat flexibeler zijn.
- ⇒ Pas op het moment dat we toezeggingen hebben gaan we ook echt inkopen.
- ⇒ We rapporteren regelmatig updates aan onze partners. Indien noodzakelijk komen we bij elkaar om de risico's beheersbaar te maken en het hoofd te bieden. Zo heeft partner ASML bijvoorbeeld een keer een garantie afgegeven voor € 15.000 voor het dekkingsplan.
- ⇒ Omdat voor ruim 60 procent van het Night of the Nerds programma geen progammeringskosten hoeven te worden gemaakt (op wat onkosten na) richten we ons bij de start van het programmeringsproces vooral ook op deze 'gratis' programmering. Zolang er financiële onzekerheden zijn nemen we op programmering die we inkopen altijd een optie en

leggen we nog niets vast.

⇒ Nieuwe activiteiten waarvoor we financiering hebben aangevraagd starten we pas als de financiering is toegezegd. Dit geldt in het huidige projectplan bijvoorbeeld voor de start van de Academy.